



Vorstand und Aufsichtsrat

Beiersdorf Aktiengesellschaft  
Unnastraße 48, D-20245 Hamburg  
Telefon (040) 4909-0

**Erklärung des Vorstands und des Aufsichtsrats  
der Beiersdorf Aktiengesellschaft  
zu den Empfehlungen der  
"Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex"  
gemäß § 161 AktG**

Die Beiersdorf Aktiengesellschaft entsprach im Geschäftsjahr 2008 und entspricht sämtlichen Empfehlungen der "Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex" in ihrer jeweils geltenden Fassung vom 6. Juni 2008 bzw. 14. Juni 2007.

Hamburg, im Dezember 2008

Für den Aufsichtsrat

Für den Vorstand

Prof. Dr. Reinhard Pöllath

Thomas-B. Quaas

Dr. Bernhard Düttmann

Registergericht  
Hamburg  
HRB 1787

Vorstand: Thomas-B. Quaas (Vorsitzender),  
Peter Kleinschmidt, Pieter Nota,  
Markus Pinger, Dr. Bernhard Düttmann  
Vorsitzender des Aufsichtsrats:  
Prof. Dr. Reinhard Pöllath